

# Einladung

Ordentliche Generalversammlung  
Dienstag, 28. April 2015, 9.30 Uhr  
St. Jakobshalle Basel

SYN010D

The Syngenta logo features the word "syngenta" in a dark blue, lowercase sans-serif font. A small green leaf icon is positioned above the letter "n".

Basel, 18. März 2015

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Wir freuen uns, Sie zur **ordentlichen Generalversammlung von Syngenta AG** wie folgt einzuladen:

Datum: **Dienstag, 28. April 2015, 9.30 Uhr**  
(Türöffnung 8.30 Uhr)

Ort: **St. Jakobshalle Basel, Brüglingerstrasse 19–21, 4052 Basel**

## Traktanden

### 1 **Geschäftsbericht 2014**

Genehmigung des Jahresberichts, inklusive der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Jahr 2014

### 2 **Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Jahr 2014**

### 3 **Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung**

### 4 **Verwendung des Bilanzgewinns 2014 und Dividendenbeschluss**

### 5 **Wahlen in den Verwaltungsrat**

- 5.1 Wiederwahl von Vinita Bali
- 5.2 Wiederwahl von Stefan Borgas
- 5.3 Wiederwahl von Gunnar Brock
- 5.4 Wiederwahl von Michel Demaré
- 5.5 Wiederwahl von Eleni Gabre-Madhin
- 5.6 Wiederwahl von David Lawrence
- 5.7 Wiederwahl von Michael Mack
- 5.8 Wiederwahl von Eveline Saupper
- 5.9 Wiederwahl von Jacques Vincent
- 5.10 Wiederwahl von Jürg Witmer

- 6 Wiederwahl von Michel Demaré als Präsident des Verwaltungsrats**
- 7 Wahlen in den Vergütungsausschuss**
  - 7.1 Wiederwahl von Eveline Saupper
  - 7.2 Wiederwahl von Jacques Vincent
  - 7.3 Wiederwahl von Jürg Witmer
- 8 Maximale Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Zeitperiode von der GV 2015 bis zur GV 2016**
- 9 Maximale Gesamtvergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für die Zeitperiode vom 1. Januar 2015 bis zum 31. Dezember 2015**
- 10 Wahl des Unabhängigen Stimmrechtsvertreters**
- 11 Wahl der Revisionsstelle**

Im Namen des Verwaltungsrats von Syngenta AG:



Michel Demaré  
Präsident

Organisatorische Hinweise finden Sie auf den letzten Seiten dieser Broschüre.

# Anträge und Erläuterungen

## 1 **Geschäftsbericht 2014**

Genehmigung des Jahresberichts, inklusive der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Jahr 2014

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung.

## 2 **Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Jahr 2014**

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung vor, sich mit dem Vergütungsbericht 2014 einverstanden zu erklären. Diese Abstimmung hat konsultativen Charakter.

### **Erläuterung**

In Übereinstimmung mit den Empfehlungen des „Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance“ hat der Verwaltungsrat entschieden, den Aktionärinnen und Aktionären den Vergütungsbericht 2014 zur konsultativen Abstimmung vorzulegen. Der Vergütungsbericht enthält die gesetzlich geforderten Inhalte und stellt darüber hinaus das Vergütungssystem und seine Anwendung im Geschäftsjahr dar.

## Anträge und Erläuterungen

### 3 Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat beantragt, seinen Mitgliedern und den Mitgliedern der Geschäftsleitung Entlastung zu erteilen.

### 4 Verwendung des Bilanzgewinns 2014 und Dividendenbeschluss

Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2014 wie folgt zu verwenden:

Gewinnvortrag	CHF	3 022 345 916
Jahresgewinn 2014	CHF	1 174 285 947
Verfügbare Gewinn	CHF	4 196 631 863
Vorgeschlagene Dividende	CHF	-1 022 402 139
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	3 174 229 724

#### Erläuterung

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Bruttodividende von CHF 11,00 pro Aktie für das Geschäftsjahr 2014. Auf Aktien im Eigenbestand von Syngenta AG und ihren Tochtergesellschaften wird keine Dividende ausgerichtet. Die Ausbezahlung der Dividende erfolgt netto, nach Abzug allfällig geschuldeter Steuern und Gebühren.

Der als Dividende zu entrichtende Gesamtbetrag bestimmt sich nach der am 29. April 2015 dividendenberechtigten Anzahl Aktien und wird entsprechend angepasst.

Vorbehaltlich des Dividendenbeschlusses durch die Generalversammlung wird die Dividende am 5. Mai 2015 an alle Aktionärinnen und Aktionäre ausbezahlt, die am 29. April 2015 bei Börsenschluss Syngenta-Aktien halten.

## **5 Wahlen in den Verwaltungsrat**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl aller seiner Mitglieder für eine Amtsdauer von je einem Jahr.

### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 20 Abs. 1 der Statuten müssen die Mitglieder des Verwaltungsrats jährlich gewählt werden; eine Wiederwahl ist möglich.

Die Lebensläufe und weitere Informationen zu den zur Wiederwahl vorgeschlagenen Mitgliedern des Verwaltungsrats finden Sie auf der Webseite von Syngenta: <http://www.syngenta.com/global/corporate/de/about-syngenta/governance/management-and-board/Seiten/board-of-directors.aspx>.



## Anträge und Erläuterungen

### 5.1 Wiederwahl von Vinita Bali

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Frau Vinita Bali, geboren 1955, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; sie gehört dem Verwaltungsrat seit 2012 an.

### 5.2 Wiederwahl von Stefan Borgas

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Stefan Borgas, geboren 1964, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2009 an.

### 5.3 Wiederwahl von Gunnar Brock

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Gunnar Brock, geboren 1950, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2012 an.

### 5.4 Wiederwahl von Michel Demaré

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Michel Demaré, geboren 1956, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2012 an.

### 5.5 Wiederwahl von Eleni Gabre-Madhin

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Frau Eleni Gabre-Madhin, geboren 1964, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; sie gehört dem Verwaltungsrat seit 2013 an.

### **5.6 Wiederwahl von David Lawrence**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn David Lawrence, geboren 1949, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2009 an.

### **5.7 Wiederwahl von Michael Mack**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Michael Mack, geboren 1960, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2008 an.

### **5.8 Wiederwahl von Eveline Saupper**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Frau Eveline Saupper, geboren 1958, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; sie gehört dem Verwaltungsrat seit 2013 an.

### **5.9 Wiederwahl von Jacques Vincent**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Jacques Vincent, geboren 1946, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2005 an.

### **5.10 Wiederwahl von Jürg Witmer**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Jürg Witmer, geboren 1948, als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr; er gehört dem Verwaltungsrat seit 2006 an.



## Anträge und Erläuterungen

### **6 Wiederwahl von Michel Demaré als Präsident des Verwaltungsrats**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Michel Demaré als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr.

#### **Erläuterung**

In Übereinstimmung mit Artikel 17 lit. b) der Statuten ist der Präsident des Verwaltungsrats durch die Generalversammlung zu wählen. Die Amtsdauer beträgt jeweils ein Jahr; eine Wiederwahl ist möglich. Michel Demaré wurde 2012 in den Verwaltungsrat von Syngenta gewählt und amtiert seit der Generalversammlung 2013 als dessen Präsident.

## **7 Wahlen in den Vergütungsausschuss**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Frau Eveline Saupper, Herrn Jacques Vincent und Herrn Jürg Witmer als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von einem Jahr.

### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 17 lit. b) der Statuten müssen die Mitglieder des Vergütungsausschusses durch die Generalversammlung gewählt werden. Die Amtsdauer beträgt ein Jahr; eine Wiederwahl ist möglich. Vorbehaltlich seiner Wahl durch die Generalversammlung bleibt Jürg Witmer Vorsitzender des Vergütungsausschusses.

### **7.1 Wiederwahl von Eveline Saupper**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Frau Eveline Saupper als Mitglied des Vergütungsausschusses.

### **7.2 Wiederwahl von Jacques Vincent**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Jacques Vincent als Mitglied des Vergütungsausschusses.

### **7.3 Wiederwahl von Jürg Witmer**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Herrn Jürg Witmer als Mitglied des Vergütungsausschusses.

## Anträge und Erläuterungen

### **8 Maximale Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Zeitperiode von der GV 2015 bis zur GV 2016**

Der Verwaltungsrat beantragt für seine Mitglieder die Genehmigung einer maximalen Vergütung von CHF 4,5 Millionen für die Zeitperiode von der Generalversammlung 2015 bis zur Generalversammlung 2016.

#### **Erläuterung**

Die vorgeschlagene Summe umfasst das unveränderte Grundhonorar, die Honorare für die Verwaltungsratsausschüsse sowie eine Schätzung der durch die Gesellschaft zu entrichtenden Sozialversicherungsbeiträge. Den Mitgliedern des Verwaltungsrats steht es frei, bis zu 100 Prozent ihrer Honorare in Aktien zu beziehen. Die effektiven Sozialversicherungsbeiträge können von der Schätzung abweichen; sie werden aufgrund der jeweils anwendbaren Gesetzgebung entrichtet.

Für die Zeitperiode von der Generalversammlung 2014 bis zur Generalversammlung 2015 betrug die Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats CHF 4,2 Millionen. Weiterführende Details können dem Vergütungsbericht 2014 entnommen werden.

### **9 Maximale Gesamtvergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für die Zeitperiode vom 1. Januar 2015 bis zum 31. Dezember 2015**

Der Verwaltungsrat beantragt für die Mitglieder der Geschäftsleitung die Genehmigung einer maximalen Vergütung von CHF 41,0 Millionen für die Zeitperiode vom 1. Januar 2015 bis zum 31. Dezember 2015.

## Erläuterung

Die vorgeschlagene Summe umfasst das Grundgehalt, die maximale variable Vergütung und weitere Vergütungselemente wie Sachbezüge, Pensionskassenbeiträge und von der Gesellschaft zu entrichtende Sozialversicherungsbeiträge. Die Auszahlungen und Zuteilungen von variablen Elementen erfolgen nach Ende des Geschäftsjahrs.

Die Genehmigung einer maximalen variablen Vergütung bietet den Mitgliedern der Geschäftsleitung einen Ansporn, um herausragende Leistungen zu erbringen und entsprechend entschädigt zu werden, wenn sie ihre Leistungsziele übertreffen. Die Bandbreite für kurzfristige Incentivezahlungen beträgt zwischen 0 und 200 Prozent, bei langfristigen Programmen zwischen 0 und 150 Prozent der Zielwerte.

Bei aktienbasierten Vergütungen entspricht der in der nachfolgenden Tabelle abgebildete Wert der Instrumente dem Maximalwert bei Zuteilung. Der Wert bei Zuteilung wird aufgrund des Marktpreises der Syngenta-Aktie am Tag der Zuteilung unter Befolgung anerkannter Bewertungsmethoden ermittelt. Der effektive Wert bemisst sich einerseits nach der Anzahl aktienbasierter Vergütungen, die aufgrund der Performancekriterien erworben werden können („Vesting“) und andererseits nach der Entwicklung des Aktienpreises von Syngenta. Er kann höher oder tiefer ausfallen als der Wert bei Zuteilung.

Die nachfolgende Tabelle zeigt in zwei Szenarien die mögliche Gesamtvergütung für Mitglieder der Geschäftsleitung: (1) die maximal mögliche Vergütung, die dem zur Genehmigung unterbreiteten Wert entspricht, und (2) die Zielvergütung. Die Tabelle zeigt zum Vergleich auch die Zielwerte und effektiven Vergütungszahlungen der Jahre 2014, 2013 und 2012. Die effektive Verteilung der Gesamtvergütung im Jahr 2015 kann von diesen Zahlen abweichen, wird aber die maximal mögliche Gesamtvergütung nicht überschreiten. Die Position „Andere Vergütungen 2015“ beinhaltet unter anderem die Sozialversicherungsbeiträge; die Zahl beruht auf einer Schätzung. Die effektiven Sozialversiche-

## Anträge und Erläuterungen

rungsbeiträge werden gemäss anwendbarer Gesetzgebung entrichtet; sie hängen auch von der definitiven Höhe der variablen Vergütungen ab.

Vergütungs- element (in Mio. CHF)	2015 (9 Mitglieder)		2014 (9 Mitglieder)		2013 (9 Mitglieder)		2012 (9 Mitglieder)	
	Max.	Ziel	Effektiv*	Ziel	Effektiv**	Ziel	Effektiv	Ziel
Grundgehalt in bar	7,3	7,3	7,6	7,4	7,6	7,4	7,5	7,5
Variable Vergütung (bar und aktienbasiert)	29,4	16,6	16,9	17,0	6,8	12,2	13,4	12,3
Andere Vergütungen	4,3	3,6	3,6	3,6	2,9	3,2	3,4	3,3
Total	41,0	<b>27,5</b>	<b>28,1</b>	28,0	<b>17,3</b>	22,8	<b>24,3</b>	23,1

Hinweise:

\* Robert Berendes, Head Business Development, hat Syngenta im März 2014 verlassen. Die effektiven Zahlen für 2014 schliessen seine Pro-rata-Vergütung für 2014 mit ein.

\*\* Alejandro Aruffo, Head Research & Development, verstarb im Januar 2013. Die effektiven Zahlen für 2013 schliessen seine abschliessenden Lohnbezüge und Pro-rata-Anteile sowohl am kurzfristigen Bonusprogramm (STI) wie am Ferienanspruch ein.

Weiterführende Details, auch zur neuen Vergütungsstruktur für die Geschäftsleitung für das Jahr 2015, können dem Vergütungsbericht 2014 entnommen werden.

## 10 Wahl des Unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Herrn Prof. Dr. Lukas Handschin als Unabhängigen Stimmrechtsvertreter für die Generalversammlung 2016.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 17 lit. b) der Statuten muss der Unabhängige Stimmrechtsvertreter durch die Generalversammlung gewählt werden. Die Amtsdauer beträgt ein Jahr; eine Wiederwahl ist möglich. Wählbar sind natürliche oder juristische Personen oder Personengesellschaften, soweit sie den Anforderungen an die Unabhängigkeit genügen. Es gelten hierbei dieselben Anforderungen wie an die Unabhängigkeit der Revisionsstelle gemäss Artikel 728 des Schweizerischen Obligationenrechts (OR).

Herr Prof. Handschin ist Rechtsanwalt in Zürich und Ordinarius für Privatrecht an der Universität Basel. Herr Prof. Handschin ist von Syngenta unabhängig. Er amtiert seit der 1. Generalversammlung von Syngenta als deren Unabhängiger Stimmrechtsvertreter.

## 11 Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG das Mandat als Revisionsstelle von Syngenta AG für das Geschäftsjahr 2015 zu erteilen.

## Organisatorische Hinweise

### Stimmberechtigung

Stimmberechtigt sind die am Donnerstag, 23. April 2015, um 18.00 Uhr im Aktienbuch von Syngenta AG mit Stimmrecht eingetragenen Aktien.

### Persönliche Teilnahme/Zutrittskarten

Zutrittskarten und Stimmmaterial können mittels des beiliegenden Anmeldeformulars oder neu auch elektronisch (siehe separates Merkblatt) bestellt werden. Sie werden laufend ab 23. März 2015 zugestellt. Die rechtzeitige Verarbeitung ist garantiert für alle Anmeldungen, welche bis zum 23. April 2015 beim Aktienregister von Syngenta AG eingehen. Bei kurzfristigen Bestandesänderungen können Zutrittskarte und Stimmmaterial vor Beginn der Generalversammlung am Schalter „GV-Büro“ in der St. Jakobshalle Basel berichtigt werden.

### Vertretung/Vollmachtserteilung

Ein Aktionär kann sich durch seinen gesetzlichen Vertreter, einen anderen stimmberechtigten Aktionär, einen in einer Vereinbarung mit einem Nominee bezeichneten Vertreter oder den Unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertreten lassen.

Vollmachten können auf zwei Arten erteilt werden:

1. **Schriftlich:** Zur Vollmachtserteilung an einen der oben genannten Vertreter ist das beiliegende Formular auszufüllen und zu unterschreiben. Die rechtzeitige Verarbeitung ist garantiert für alle Vollmachten, welche bis zum 23. April 2015 eingehen.
2. **Elektronisch:** Neu haben Aktionäre die Möglichkeit, ihre Weisungen an den Unabhängigen Stimmrechtsvertreter elektronisch zu erteilen (siehe separates Merkblatt).



## Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht 2014 besteht aus:

- Jahresbericht inklusive Corporate-Responsibility-Bericht (Deutsch oder Englisch)
- Corporate-Governance-Bericht und Vergütungsbericht (Deutsch oder Englisch)
- Financial Report (nur Englisch)

Der Geschäftsbericht kann ab dem 18. März 2015 am Sitz der Gesellschaft in Basel, Schwarzwaldallee 215, eingesehen werden. Er kann auch im Internet (<http://www.syngenta.com/global/corporate/de/investor-relations/financial-information-and-presentations/Seiten/annual-reports.aspx>) im PDF-Format heruntergeladen oder ausgedruckt werden. Eine interaktive Online-Version (nur auf Englisch) ist ebenfalls verfügbar auf <http://www.annualreport.syngenta.com/>.

Aus Umweltschutzgründen werden gedruckte Berichte nur noch auf ausdrückliche Bestellung zugestellt. Bestellungen werden mittels des beiliegenden Formulars, über die Webseite [www.syngenta.com/agm2015](http://www.syngenta.com/agm2015), telefonisch (+41 41 798 4833) oder per E-Mail ([syngenta@devigus.com](mailto:syngenta@devigus.com)) entgegengenommen.

## Hinweise zum Ablauf der Generalversammlung

- Die Generalversammlung beginnt um 9.30 Uhr.
- Votanten werden gebeten, sich vor Beginn der Generalversammlung am Schalter „Wortmeldung“ im Saal zu melden. Die Generalversammlung wird in englischer und in deutscher Sprache durchgeführt. Es werden Simultanübersetzungen in die deutsche, englische und französische Sprache angeboten.
- Aktionäre, die die Versammlung vorzeitig verlassen, sind gebeten, ihr Stimmmaterial, das elektronische Gerät sowie die Simultankopfhörer am Validierungsschalter abzugeben.

## Organisatorische Hinweise

- Am Tag der Generalversammlung sind alle Aktionärinnen und Aktionäre ab 8.30 Uhr zum Besuch der Syngenta-Ausstellung im Foyer der St. Jakobshalle Basel eingeladen. Vor der Versammlung werden dazu Kaffee und Gipfeli serviert. Im Anschluss an die Generalversammlung offerieren wir einen Stehlunch.

### Transport

Bei Vorweisen dieser Broschüre oder der Zutrittskarte zur Generalversammlung sind die Hinfahrt zur und die Rückfahrt von der St. Jakobshalle Basel auf dem gesamten Netz der BVB/BLT kostenlos (Haltestelle „St. Jakob“ mit Bus Nr. 36, 37, 47 oder Tram Nr. 14). Im Parkhaus St. Jakob Basel stehen für die Besucher der Syngenta-Generalversammlung Gratisparkplätze zur Verfügung.

## **Kontaktadresse für Aktionärsanfragen**

Syngenta AG  
Shareholder Services  
Postfach  
4002 Basel  
SWITZERLAND  
T +41 61 323 2121  
F +41 61 323 5461  
E [shareholder.services@syngenta.com](mailto:shareholder.services@syngenta.com)  
[www.syngenta.com/global/corporate/de/investor-relations/general-shareholder-information](http://www.syngenta.com/global/corporate/de/investor-relations/general-shareholder-information)

## **Kontaktadresse für Bestellungen von Geschäftsberichten, Adressänderungen und Zugriff auf das elektronische Portal**

Syngenta Aktienregister  
c/o Devigus Shareholder Services  
Birkenstrasse 47  
6343 Rotkreuz  
SWITZERLAND  
T +41 41 798 4833  
E [syngenta@devigus.com](mailto:syngenta@devigus.com)  
[www.syngenta.com/agm2015](http://www.syngenta.com/agm2015)